



INFORME DE GESTIÓN
AÑO 2021

Dr. Fernando Morales Billini

Contenido

1. COORDINACIÓN Y FACILITACIÓN DE TRASPLANTES	3
1.2 COVID y pacientes trasplantados.....	3
2. GESTIÓN DE LA DONACIÓN.....	6
2.1 Negativa Familiar	8
3. INFORMACIÓN Y MOTIVACIÓN.....	9
3.1 Atención al usuario	9
3.2 Participación en los medios tradicionales.....	11
3.3 Promoción mediante material impreso	11
3.4 Redes Sociales Y Pagina Web.....	15
3.5 Otros Tipos De Promociones.....	15
3.6 Carnet de donante	16
3.7 Día mundial del donante.....	16
4. CAPACITACIÓN	18
5. ASESORÍA EN EL PROCESO DE LA HABILITACIÓN Y ACREDITACIÓN DE CENTROS DE SALUD	19
6. ELABORACIÓN DE LAS NORMAS COMPLEMENTARIAS, GUÍAS Y PROTOCOLOS.....	20
7. ASESORÍAS Y CONSULTAS EN DONACIÓN Y TRASPLANTE	21
8. GESTIÓN DE LA LISTA DE ESPERA.....	22
9. SUPERVISIÓN DE DONACIÓN Y TRASPLANTES (Auditorías).....	23
10. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.....	24
11. ARBITRAJE	26
12. ASPECTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS	27

1. COORDINACIÓN Y FACILITACIÓN DE TRASPLANTES

En el año 2021 se realizaron 164 trasplantes de órganos y tejidos, de los cuales cuarenta y cinco (45) fueron renales, dos (2) hepáticos y ciento dieciocho (118) de córneas. Del total de trasplantes renales, veintinueve (29) fueron de donantes vivos y dieciséis (16) provenientes de donantes fallecidos. En cuanto a los trasplantes hepáticos uno (1) fue hepático pediátrico de donante vivo y uno (1) de donante fallecido. El Hospital General Plaza de la Salud fue el único centro en realizar trasplantes de donantes cadavéricos, ya que lograron mantener un circuito libre de COVID-19, contrario a los demás centros de salud que utilizaron sus espacios para el manejo de la pandemia.

Tabla No. 1.
Trasplantes realizados en los centros de salud de la República Dominicana.
Año 2021

CENTRO DE SALUD	TIPO DE TRASPLANTE							
	Riñón		Hígado		Córneas		Médula Ósea	
	Donante vivo	Donante Cadavérico	Donante vivo	Donante Cadavérico	Locales	Importadas	Autólogo	Heterólogo
HGPS	24	16	1	1		1	1	
CEDIMAT	1					1		
CECANOT	1				24	14		
HOMS								
Unidad oftalmológica y catarata						6		
Fundación Baquero	3							
Banco de córneas Centro Laser					6	64		
Inst. Espailat Cabral						2		
Sub-Total	29	16	1	1	30	88	1	0
Porcentaje (%)	64%	36%	50%	50%	25%	75%	100%	0%
TOTAL	45		2		118		1	

Como se puede observar en la tabla No. 1, las corneas importadas ascendieron a ochenta y ocho (88) y las locales a treinta (30), las cuales representan un 75% y 25% respectivamente. El trasplante de corneas importadas continúa siendo dominante.

1.2 COVID y pacientes trasplantados

Debido a la incertidumbre a nivel nacional e internacional sobre el tipo de vacuna a ser utilizada en pacientes trasplantados, el INCORT participó en el

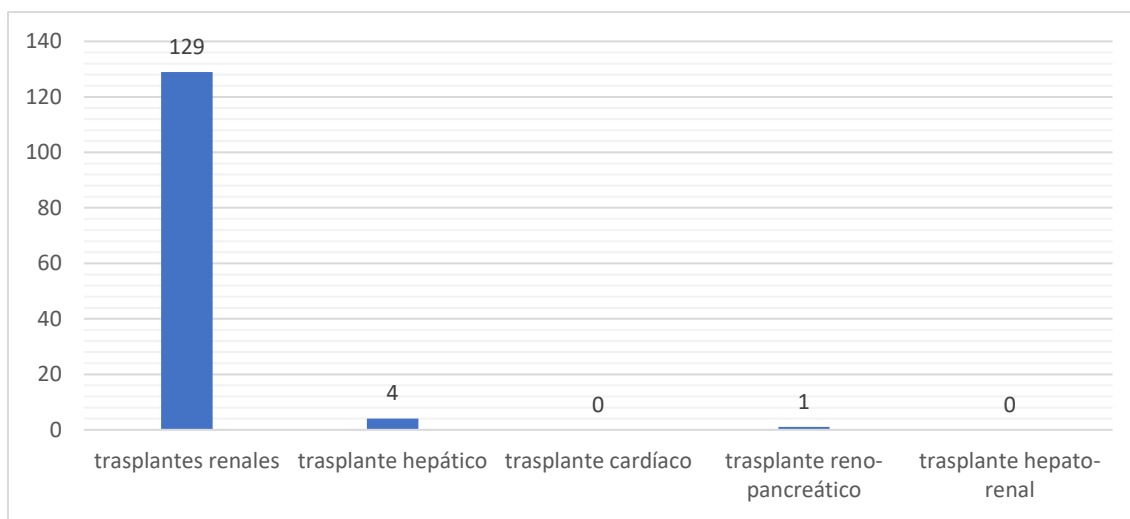
simposio internacional auspiciado por Organización Nacional de Trasplantes (ONT), donde se recomendó utilizar la vacuna que estuviera disponible en el país en momento y continuar el esquema de vacunación con la misma vacuna.

Posterior a esto, se coordinó y se llevó a cabo una coordinación con los nefrólogos encargados de las diferentes unidades de trasplante del país, donde se unificó criterios para la elección de la vacuna a utilizar en los pacientes trasplantados.

Adicionalmente, en coordinación con Sociedad Dominicana de Donación y Trasplantes (SODODYT), se elaboraron las recomendaciones de prevención, así como el tratamiento de los pacientes trasplantados infectados con COVID-19.

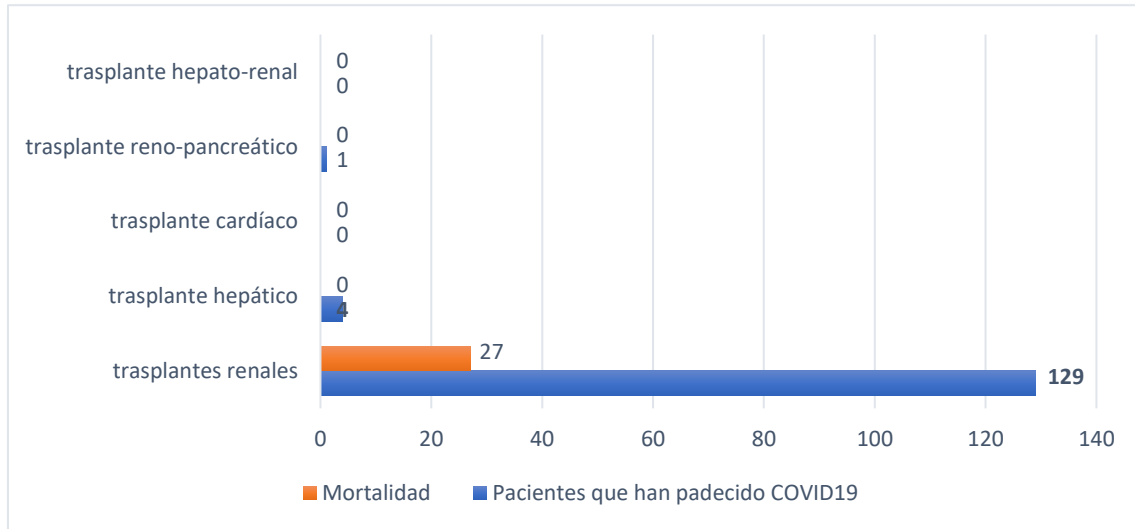
Desde el inicio de la pandemia se lleva un registro de vacunación, infección y mortalidad de pacientes trasplantados con COVID-19. Desde *abril 2019 a diciembre 2021, se infectaron con el virus ciento treinta y cuatro (134) pacientes. El gráfico No.1, presenta la cantidad de pacientes que han padecido COVID-19 por tipo de trasplante.

Gráfico No. 1
Pacientes que han padecido COVID-19 por tipo de trasplante
***abril 2019 - dic. 2021**



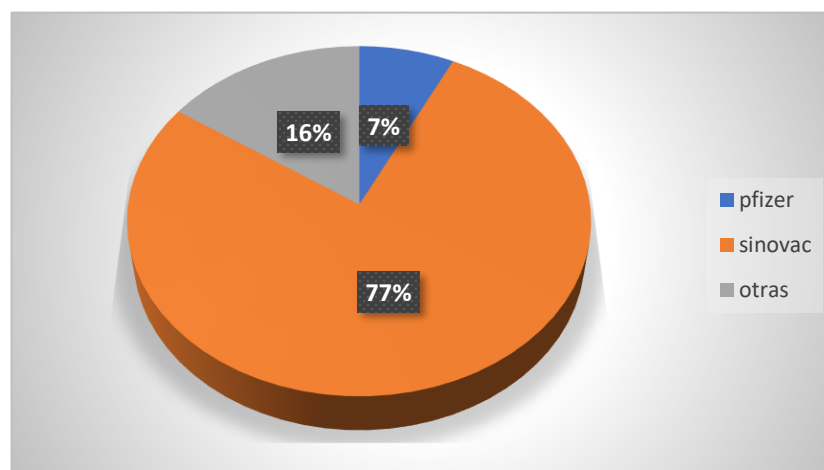
Según cálculos realizados por el INCORT, la letalidad de los pacientes trasplantados que padecieron Covid-19, fue de un 20.14%, frente al 0.9% de la población en general. El total de pacientes trasplantados por Covid-19, sumaron veintisiete (27). En el gráfico No.2, presenta los pacientes trasplantados fallecidos por Covid-19 por tipo de trasplantes.

Gráfico No. 2
Mortalidad en pacientes trasplantados afectados por COVID 19.
Año 2021



El proceso de vacunación de los pacientes trasplantados se realizó en coordinación el Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI). Se logró vacunar a doscientos veinte pacientes (220). El 77.27% de los pacientes vacunados recibieron inmunización con las vacunas de Sinovac. Ver gráfico No. 3.

Gráfico No. 3.
Pacientes trasplantados que fueron inmunizados con las distintas vacunas
Año 2021



2. GESTIÓN DE LA DONACIÓN

La donación de órganos y tejidos se vio afectado por el COVID, en el cual, producto de las olas de la pandemia, se detenía y reiniciaba la actividad de donación y trasplante. El hecho de no tener centros donde realizar los trasplantes de órganos, afectó directamente la detección de posibles donantes.

A pesar de la situación descrita anteriormente, se lograron obtener cincuenta y cuatro (54) donantes de órganos y tejidos. Como puede observarse en la tabla No. 2, nueve (9) fueron donantes de órganos cadavéricos, treinta (30) donantes de órganos vivos y quince (15) donantes de tejidos.

Tabla y Gráfico No. 2
Total de donantes de órganos y tejidos.
Año 2021

Donantes	Órganos	Tejidos	No.	%
Fallecido	9	15	24	44%
Vivo	30		30	56%
Total	39	15	54	100%

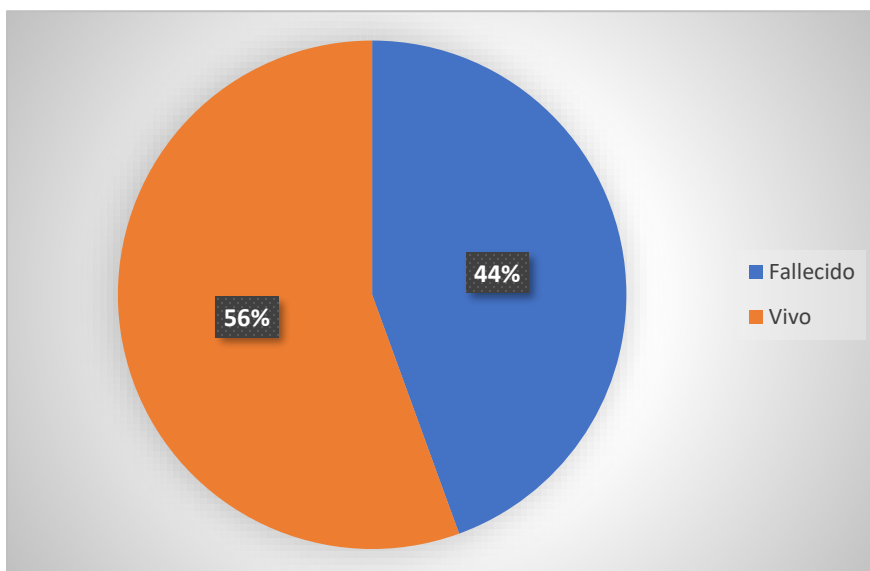
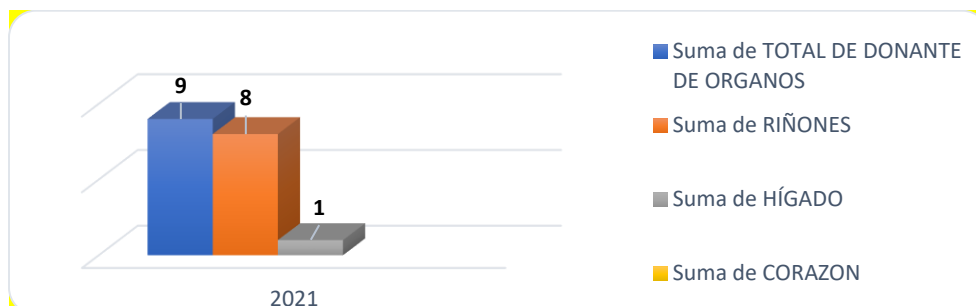


Gráfico No. 4 Total de órganos obtenidos de donantes efectivos Año 2021

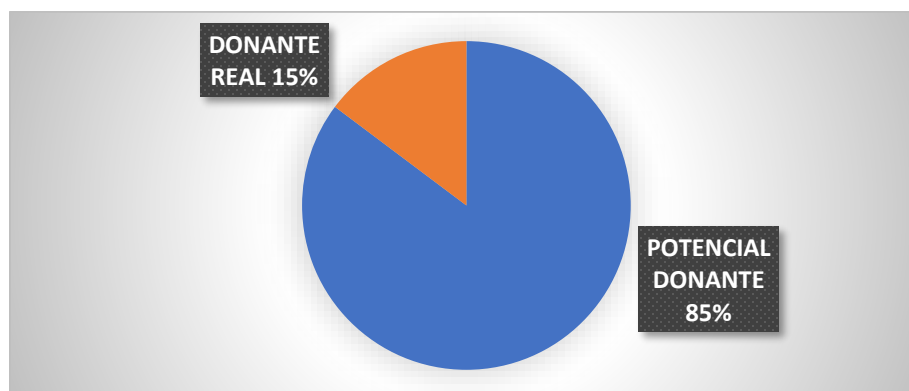


De los donantes efectivos se obtuvieron ocho (8) riñones y un (1) hígado.

En otro orden, y a pesar de las situaciones anteriormente descritas, se detectaron 61 M.E., de las cuales cincuenta y dos (52) pudieron haber sido donantes reales de órganos, pero como puede observarse en el cuadro No. 3, las principales causas de pérdida de donantes fueron la negativa familiar con veintidós (22), seguido de contraindicaciones médicas con diecisiete (17).

Tabla y Gráfico No. 3 Distribución de muertes encefálicas. Año 2021

Pacientes con Dx. De Muerte encefálica	No.	%
Donante Potencial (causa de perdida de donante)	52	85%
Negativa familiar	22	36%
Contraindicación Medica	17	28%
Falla Mantenimiento	1	2%
Administrativas	8	13%
Problemas judiciales	4	7%
Donante Real	9	15%
TOTAL	61	100%



2.1 Negativa Familiar

A nivel internacional la principal causa de la pérdida de donante es la negativa familiar y República Dominicana no escapa a esa realidad. Durante el año 2021, se realizaron 31 entrevistas familiares para la solicitud de la donación de órganos, de las cuales 13 familias accedieron a la donación. Un elemento común encontrado en estas entrevistas, fue que las familias tenían conocimiento sobre el tema de la donación, adquirido a través de todos los esfuerzos que ha realizado el INCORT en la promoción, difusión y concientización en pro de la donación, por tanto, esta actividad debe ser fortalecida.

Las principales causas de negativa familiar en el país continúan siendo: el deseo de las familias de preservar la integridad del cuerpo con ocho (8), motivos religiosos y desacuerdos entre la familia con cuatro (4) cada una, tal y como se observa en la tabla No. 4. Si evaluamos los estudios de las negativas realizados en el período 2012-2017 en el país, esta fue la principal causa, al igual que el período 2018-2020.

Tabla No. 4
Causas de Negativa Familiar
Año 2021

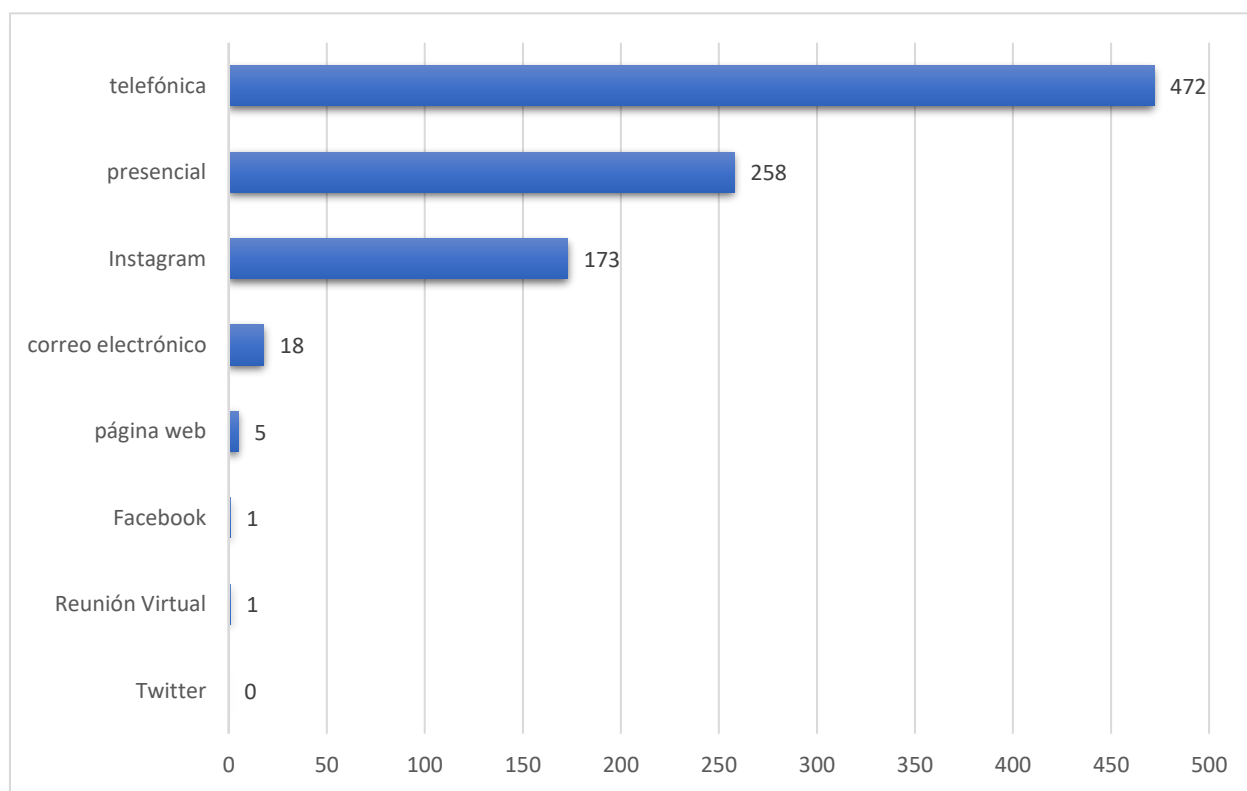
Negativa Familiar	No.	%
Preservación integridad del cadáver	8	36%
Motivos religiosos	4	18%
Desacuerdos entre la familia	4	18%
Asertiva	3	14%
Desconfianza en sistema de salud	1	5%
Rechazo a la donación	1	5%
Premura entrega de cadáver	1	5%
Total	22	100%

3. INFORMACIÓN Y MOTIVACIÓN

3.1 Atención al usuario

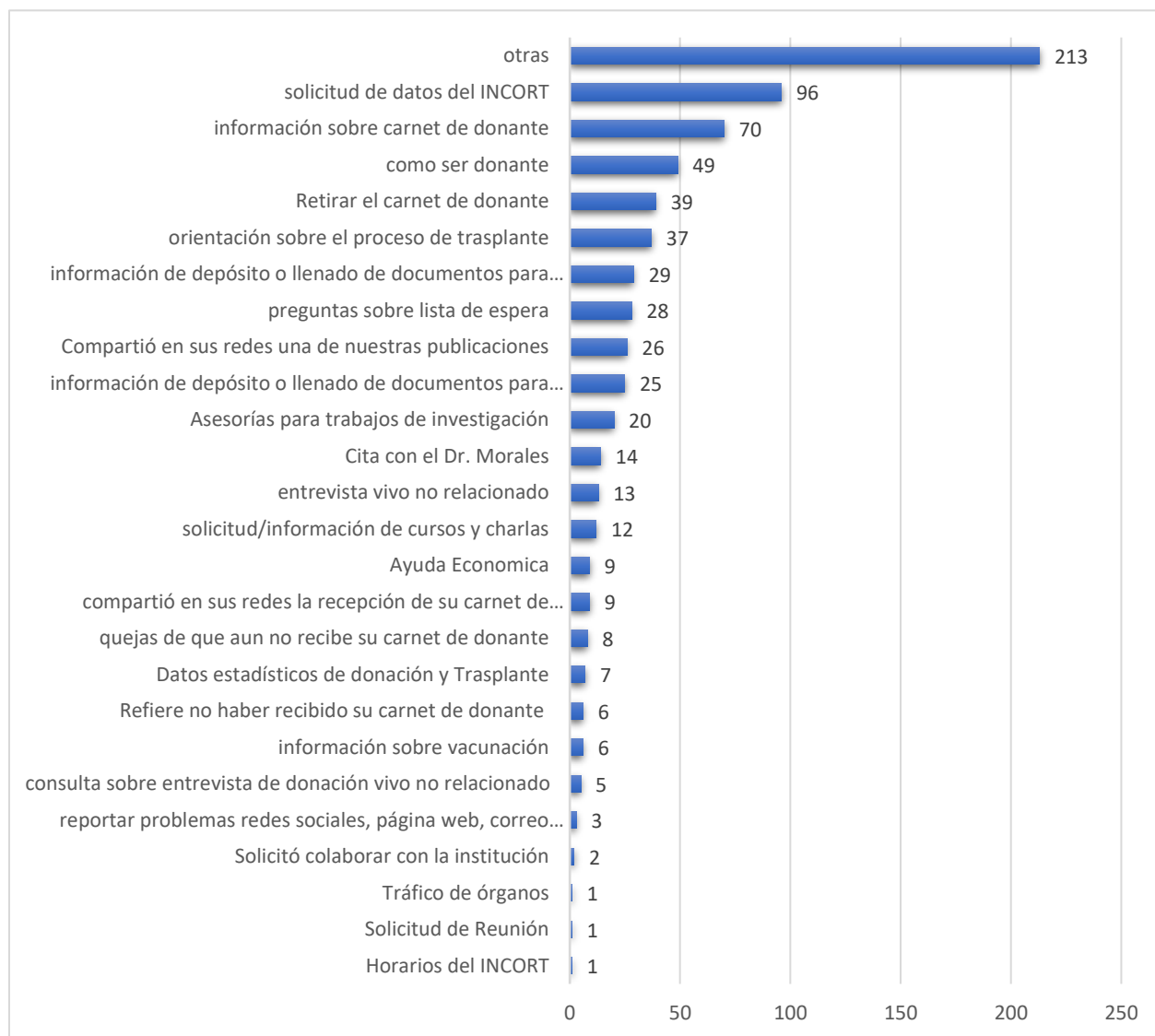
En lo relativo a atención al público se recibieron 928 atenciones a los usuarios por diferentes vías de comunicación, siendo la vía telefónica la más utilizada por los usuarios con 472 atenciones, y la mínima reportada la red social Twitter.

Gráfico No. 5
Atenciones recibidas por las diferentes vías
Año 2021



Se puede observar que los usuarios realizaron 96 solicitudes para conocer informaciones relacionadas al Instituto Nacional de Coordinación de Trasplante, en segundo lugar, con 70 solicitudes para informaciones sobre el carnet de donante y, en tercer lugar, con 49 solicitudes preguntaron ¿de qué manera o que se necesita para convertirse en un donante de órganos y tejidos? (**ver gráfico No. 6**).

Gráfico No. 6
Qué informaciones se está solicitando
enero-diciembre 2021



NOTA: La variable "otras" son aquellas preguntas fueron realizadas y que no estén agrupadas en las variables que más comúnmente se han trabajado

El departamento que más se destacó en atenciones fue el de Coordinación de Trasplantes, ya que las solicitudes estaban relacionadas con los temas que maneja dicho departamento con un total de 324 solicitudes.

3.2 Participación en los medios tradicionales

Parte de las funciones del INCORT es llevar concientización, difusión y promoción sobre el tema de donación y trasplante a la sociedad en general a través de los diversos medios de comunicación. Por lo antes mencionado, en el año 2021 el personal técnico y especializado del INCORT participó en 27 entrevistas de tv, 2 de radio y 12 prensa escrita.



3.3 Promoción mediante material impreso



Otro recurso que utiliza el INCORT para la promoción de la donación y el trasplante es el material impreso. Tomando en cuenta la disposición gubernamental sobre las limitaciones de impresión de material, fue impreso solo material esencial e informativo. En ese sentido, para el año 2021 se lanzó la Edición Especial conmemorando el 10mo aniversario de nuestra Revista Donación y Trasplante, de las cuales se imprimieron 1,500 ejemplares y se realizó una actividad virtual del lanzamiento de la misma.



Así también, como soporte para el personal de salud de áreas críticas para el manejo de posible donante cadavérico, se imprimieron 1,000 ejemplares de la *Guía para la evaluación y el mantenimiento del Donante en Muerte Encefálica* y fueron distribuidos en los principales centros generadores de donantes.





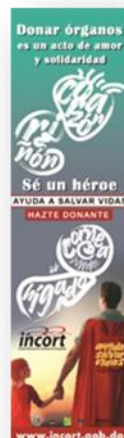
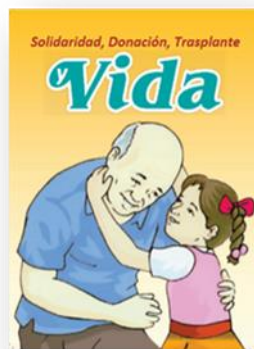
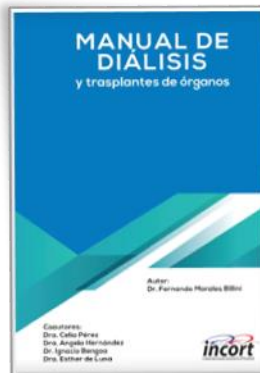
Con el interés de informar la posición de la iglesia católica ante la donación de órganos a sus feligreses, se imprimieron 1,500 ejemplares de la *Guía Católica Donación, Trasplante y Religión*, las cuales fueron distribuidas en las diferentes parroquias, obispos y arquidiócesis de la Conferencia del Episcopado Dominicano, así como también a los directores de medios y periodistas.

Con la finalidad de llevar la información a otros grupos religiosos continúa siendo distribuida la guía religiosa protestante: *Actitud De Las Religiones Frente A La Donación Y El Trasplante De Órganos*



Como parte del trabajo de la creación de una cultura de donación y trasplante en el país, además de los esfuerzos mencionados arriba, fueron distribuidos nueve mil cuatrocientos sesenta y dos (9,462) unidades de diversos materiales promocionales impresos, destacándose la entrega de los cuadernos promocionales a los centros educativos públicos de secundaria como forma de que a través de estos el tema sea llevado al seno familiar, así como ir creando conciencia y conocimiento a los estudiantes.

Detalle	Cantidad
Material promocional	2,730
Volantes	582
Libros	551
Revista	479
Cuadernos promocionales	5,120



3.4 Redes Sociales Y Pagina Web



Las redes sociales y página web son un instrumento digital de difusión fundamental entre la institución y la sociedad. En estos medios realizamos la difusión de noticias relativas a la donación y el trasplante, tanto nacional como internacional, así como publicaciones diversas en pro de la donación. Por tanto, para el 2021 se realizaron 385 publicaciones, siendo estas distribuidas de la forma siguiente:

Detalle	No. De publicaciones
Página Web	80
Instagram	88
Twitter	102
Facebook	115

- Nuevos seguidores

Detalle	Nuevos seguidores	Total
Instagram	761	4,884
Twitter	51	1,155
Facebook	144	1,613

3.5 Otros Tipos De Promociones

Para lograr un mayor alcance en la difusión del tema de la donación, fueron utilizados otros medios de comunicación, tales como:

- Vallas dinámicas (exterior) de la Plaza comercial Blue Mall, con una duración de tres (3) meses como cortesía de dicha Plaza.



- Colocación de pantallas fijas con nuestros spots y videos motivacionales en el marco de la 4ta. Feria Provincial del Libro Santiago Rodríguez 2021 “Leer Distingue” por un período de 3 días consecutivos.
- Colocación de spots subtítulados en los circuitos cerrados de los centros de salud y otros establecimientos gubernamentales, tales como:
 - Hospital General Plaza de la Salud
 - Hospital Traumatológico Dr. Ney Arias Lora
 - Instituto Dominicano de Dermatología y Cirugía de la Piel Dr. Huberto Bogaert. (*aproximadamente 3,150 colocaciones*)
 - Oficinas del Sistema Nacional de Atención a Emergencias y Seguridad 911 en Santiago.

3.6 Carnet de donante

El carnet de donante de órganos y tejidos es la representación física del deseo de las personas a expresar su voluntad de donar sus órganos y tejidos a la hora de su muerte. Esta es una herramienta para que los familiares conozcan la decisión de su ser querido respecto a la donación.

En el año 2021 fueron recibidas 573 solicitudes de carné de donante. A partir del mes de octubre incursionamos en la estrategia del carné digital vía correo electrónico.



3.7 Día mundial del donante

Cada año, el 14 de octubre, se conmemora el “Día Mundial del Donante de Órganos y Tejidos”. Esta fecha fue instaurada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), con el propósito de incentivar en todas las personas del mundo el querer ser donantes de órganos y tejidos para trasplantes.

En el marco de la conmemoración de esta fecha especial se realizaron las siguientes actividades:

- Fueron grabados y publicados 5 videos testimoniales de familias de donantes y 1 video de agradecimiento a las familias que han donado por la doctora Juana Sarita.
- Fue diseñado e impreso un volante especial con motivo del Dia Mundial del Donante de Órganos y Tejidos, del cual fueron insertados de manera gratuita en el periódico Listín Diario 89,000 ejemplares
- Fue elaborado un video motivacional e informativo con motivo al Dia Mundial del Donante de Órganos y Tejidos



4. CAPACITACIÓN

Dentro de las actividades de **Capacitación** del Instituto Nacional de Coordinación de Trasplante fueron llevadas a cabo **49 actividades** con la asistencia de **2,038 personas**.

Participaron como exponentes en estas actividades los coordinadores de trasplante. Fue posible la realización de las mismas gracias al apoyo de la institución y en particular a los departamentos de informática, comunicación y coordinación de trasplante.

Debido a la persistencia de la situación de pandemia por la COVID 19 dichas actividades se llevaron a cabo preferentemente de manera virtual. Nos vimos en la necesidad de realizar, para el segundo semestre del año, ajustes al Plan Operativo Anual, posponiendo algunas de ellas para el año siguiente (conferencias a personal hospitalario y a sociedades médicas) y modificando el número de otras (conferencias de Comunicación de malas noticias y sobre Temas de Donación y Trasplante). Dentro de las modificaciones también se incluyó pasar al área de Educación Médica Continua las conferencias que se ofrecen en los congresos y las maestrías. A pesar de la situación existente se logró superar las metas programadas (POA) para el 2021 en varias de las actividades (Tabla No. 5).

Tabla No. 5
Resumen actividades de capacitación e información
Año 2021

ACTIVIDADES	META ANUAL	ACTIVIDADES REALIZADAS	PARTICIPANTES
CONFERENCIAS MOTIVACIONALES E INFORMATIVAS			
Liceos/Politécnicos	6	17	846
Universidades	5	8	316
Comunidades/Instituciones	3	3	68
CONFERENCIAS CIENTIFICAS			
Comunicación de malas noticias	2	3	127
Donación de Tejidos	3	1	63
Temas de Donación y Trasplante	1	6	167
CURSOS			
Curso Universitario de Donación y Trasplante	4	6	252
Curso Básico de Coordinación de trasplante	4	4	186
Plan en Formación en órganos y tejidos en américa latina *	1	1	13
SEMINARIO/TALLER			
Médicos legistas y demás.	1	0	0
TOTAL		49	2,038

5. ASESORÍA EN EL PROCESO DE LA HABILITACIÓN Y ACREDITACIÓN DE CENTROS DE SALUD

Con la finalidad de avanzar en la habilitación y acreditación de los centros de procuración y trasplante de órganos y tejidos, fueron llevadas a cabo reuniones de trabajo con Dirección General de Habilitación del MSP, resultando de esto el documento sobre la propuesta preliminar del reglamento técnico para la habilitación de servicios de extracción y trasplante de órganos y tejidos.



VICE MINISTERIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD
DIRECCIÓN DE HABILITACIÓN DE SERVICIOS Y ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

PROPUESTA PRELIMINAR

REGLAMENTO TECNICO PARA LA HABILITACION DE SERVICIOS DE EXTRACCION Y TRASPLANTE DE ORGANOS Y TEJIDOS

PREPARADA POR:

Ministerio de Salud Publica

-**Dr. Juan Gerardo Mesa Pérez**, Director de Habilitación de Servicios y
Establecimientos de Salud

-**Dr. Saúl De Jesús**, Inspector Sanitario DHA

Instituto Nacional de Coordinación de Trasplantes

-**Dr. Fernando Morales Billini**, Director de Instituto Nacional de Coordinación
de Trasplante INCORT

6. ELABORACIÓN DE LAS NORMAS COMPLEMENTARIAS, GUÍAS Y PROTOCOLOS

Se elaboraron dos borradores de protocolos: 1) Protocolo de Mantenimiento del Donante Multiorgánico y 2) Protocolo del diagnóstico de muerte encefálica, estos serán remitidos al departamento de normas y protocolos del Ministerio de Salud Pública para su aprobación y publicación.

7. ASESORÍAS Y CONSULTAS EN DONACIÓN Y TRASPLANTE

El INCORT como parte de sus servicios, realizó asesoramiento de once (11) trabajos científicos y tesis de grado, las cuales desarrollaban temas relacionados a la donación y el trasplante de órganos en RD.

También dio apoyo a veintidós (22) consultas por vía telefónica y presencial para aclarar dudas en lo relacionado al proceso de realización y captación de los donantes, el paso a paso que conlleva a la donación de un órgano, marco regulatorio para la realización de los trasplantes, así como los órganos más donados y necesitados por los pacientes con enfermedades terminales orgánicas en el país.

8. GESTIÓN DE LA LISTA DE ESPERA

El proceso de gestión de la lista de espera nacional es constante ya que es un servicio que el INCORT presta para control y seguimiento de los centros de trasplante, centros generadores y seguimiento al proceso de obtener donantes.

Durante el transcurso del 2021 las Donaciones / Trasplante / Entrada de nuevo pacientes a la lista de espera nacional ha tenido dificultades por el COVID-19 para ejecutar los trasplantes.

Dentro de los procesos que se han ejecutado están:

- (4) Trasplantes Cadavéricos por la Plaza de la Salud en los meses Febrero (1), Marzo (1), Abril (1), Agosto (1) y Noviembre (2)
- (2) Suspensión de Trasplante por Virales en los Riñones, esto ocurrió durante los meses de Agosto (1), Septiembre (1).
- Se han actualizados los datos de los pacientes de la lista de espera, al igual que los fallecidos Post-trasplantes y fallecidos en espera.
- Pacientes Fallecidos en Julio (3) actualizaciones de Datos, Fallecidos por COVID-19 (12)
- (12) Nuevo ingreso en Febrero (3), Marzo (3), Agosto (6).
- Durante el mes de febrero, se realizó modificaciones a las informaciones que contenían o faltaban a algunos pacientes.

El proceso para la gestión de los pacientes de los centros trasplantadores, la actualización del estado del paciente, la gestión desde la donación, envío de los HLA y la selección de los mejores pacientes que son enviados a los centros trasplantadores, propuesto reestablecer la ejecución de los protocolos concebidos para el POA 2021 del INCORT.

Una vez realizado el trasplante se procede a la recolección de la información desde el Centro Generado, Pacientes, Órganos Donados, Pacientes Trasplantados que serán cargados a DONASUR.

Para todos estos procesos se están elaborando un protocolo de gestión que mantenga su funcionalidad en el tiempo para el buen desempeño de estas herramientas y servicios de INCORT.

Se culminó el proceso de implementación en la web del manejo y gestión de la Lista de Espera, en esta misma actualización se agregaron las nuevas actualizaciones de los pacientes asegurados que serán entregados a las autoridades del SNS

9. SUPERVISIÓN DE DONACIÓN Y TRASPLANTES (Auditorías)

Debido a la pérdida de circuito de COVID de los centros hospitalarios, se vio afectada directamente la realización del levantamiento de información mediante las auditorías internas y externas, estando prácticamente detenida la actividad de donación y trasplante en el año 2021, por tanto, se pospuso la realización de esta función para cuando se establezcan los centros de salud y pueda recopilarse la información pertinente.

10. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La situación epidémica del SARS-CoV-2 ha afectado el proceso de investigación, aunque se han mantenido la ejecución de los protocolos concebidos para el POA 2021 por su importancia para el resto de los procesos que atiende el INCORT. El presente informe recoge el balance de las actividades efectuadas en el año 2021.

- Se escribieron los protocolos (versión 1.0) de dos nuevas investigaciones, incluyendo la versión nacional del nuevo protocolo conjunto con la U. Rochester “Estudio de la respuesta inmunitaria al SARS-CoV-2 en pacientes con insuficiencia crónica renal y trasplantados de la República Dominicana”. Este nuevo protocolo fue aprobado por el CONABIOS en la segunda mitad del segundo semestre del 2021.
- Se realizaron, al menos, 10 reuniones de coordinación de los proyectos aprobados (virtuales y presencial). Se efectuó una reunión con los coordinadores de trasplantes para evaluar la disponibilidad de individuos en las unidades de trasplante y de diálisis. Se realizaron dos presentaciones científicas al grupo de investigaciones.
- Se presentó, de manera presencial, el protocolo de investigación sobre el COVID al Dr. Feris Iglesia, personalidad de la ciencia de la sociedad dominicana, en el primer trimestre del 2021.
- Se han realizado, al menos, 9 reuniones de coordinación (vía virtual) con especialistas de la U. Rochester en EEUU, así como, numerosos contactos informales por los grupos habilitados en la red social Whatsapp.
- Se efectuó una reunión de intercambio con las autoridades del área de investigación del MISPAS en el primer trimestre del 2021.

- Se realizó la preparación del personal para la recolección de datos en el protocolo aprobado para el estudio de la infección por SARS-CoV-2.
- Comenzaron las fases de colección de muestra para los protocolos aprobados por el CONABIOS (protocolo de recogida de datos de pacientes afectados por COVID-19 y protocolo conjunto con la U. Rochester); se han adquirido las muestras procedentes de 72 individuos, remitidos por los distintos servicios de las instituciones vinculadas a la investigación. Todavía no se ha podido completar el grupo mínimo de los pacientes en diálisis.

Conclusión:

El programa de investigaciones del INCORT a final del año 2022 ha pasado a la fase de recolección de datos en sus dos proyectos fundamentales.

11. ARBITRAJE

En el año 2021 se presentaron ante el Consejo Nacional de Trasplante (CNT) 5 casos de solicitudes de donantes vivo no relacionados, para ser evaluadas y discutidas su autorización o no por los miembros, siendo estas:

- 27 de julio del 2021 – 1 caso presentado
- 9 de diciembre del 2021 - 4 casos presentados

12. ASPECTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS

El año 2021 fue de grandes retos en la parte gerencial y de planificación de presupuesto, debido a los cambios, imprevisto y desconocimiento de las medidas que se tomaron por la pandemia del COVID-19.

Algunas actividades sufrieron demoras en el primer trimestre del año, en los meses de febrero y marzo, debido al retraso de las transferencias presupuestarias de esos meses.

No obstante, se logró ejecutar favorablemente durante el año las actividades planificadas por el Departamento Administrativo Financiero, siendo estas las siguientes:

- Revisión de 297 expedientes de pago de la institución, 8 cheques y 288 transferencias.
- Publicación de 100% de las compras de bienes y solicitud de servicios en el Portal de Compras de Estado y para lo cual logramos un 98.28% de puntuación en SISCOMPRAS.



- Elaboración y publicación mensual de los archivos de transparencia en página web.
- Unificación de documentos y publicación del informe gerencial del año 2020.
- Renovación de contratos de trabajo de personal contratado por la Contraloría General de la República.

- Renovación de contrato de alquiler local administrativo del INCORT por la Contraloría General de la República.
- Participación en tres (3) webinars gubernamentales:
 - Cumplimiento Normativo: Un Enfoque a La Mitigación de Riesgo en la Contratación Pública. 23 de marzo del 2021
 - 1era reunión de la Sub-mesa de Salud de la iniciativa de la Mesa de Gobierno Digital en el MAP. 6 de mayo del 2021
 - 3ra ronda de las Mesas de Trabajo para el Plan de Acción de la Agenda Digital 2030. Los días 08 y 15 de junio del 2021

Dentro de los expedientes de pagos relevantes, no fijos, es importante resaltar los siguientes:

- Envío de los carnets de donantes al interior
- Impresiones libro donación, trasplante y religión
- Licencia plataforma Zoom Pro
- Prueba PCR COVID-19 a todos los empleados fijos de la institución
- Hosting Business para la Página Web del INCORT
- Hosting para Proyectos de investigación
- Adquisición de equipos de cómputos (renovación parque informático INCORT)
- Equipos para área de grabación

CUMPLIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INCORT

Para el año 2022 el INCORT consumió \$43,599,926.36 de su disponibilidad presupuestaria de \$51,581.525.50, lo que representa un 84.52%, sumado a esto, realizamos una previsión de fondos de pagos fijos y previstos del mes de enero del 2022 por unos \$4,510,774.47, por tanto, logramos una **ejecución presupuestaria real de 93.27%**, estando acorde con la planificación proyectada de gastos fijos.

No obstante, debido a la pandemia del COVID, no se pudieron llevar a cabo actividades relevantes y de gran impacto para la sociedad dominicana, el fortalecimiento institucional y Plan de Donación y Trasplante, por tanto, se realizaron los ajustes al Plan Operativo Anual (POA) y los importes fueron redistribuidos hacia otras partidas presupuestarias